

**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS N.º2 DE SERPA**

# **Plano Plurianual de Atividades**

**2013 - 2017** **Aprovado em Conselho Pedagógico de 10/12/2014**

**Aprovado em Conselho Geral de 18 de dezembro de 2014**

## Introdução

Nos termos do disposto no Decreto-lei n.º 75/2008, de 22 de Abril, na sua redação dada pelo Decreto-lei n.º 132/2012, de 2 de julho, o presente documento constitui-se como instrumento de autonomia, que, em função do Projeto Educativo, deve ser centrado no planeamento de longo prazo, orientando desta forma a operacionalização da atividade do agrupamento.

Neste sentido pretende guiar-se a elaboração dos Planos Anuais de Atividades, facilitando a priorização de ações, tendo como fim último o cumprimento da **missão** e permitindo deste modo o alcance do **objetivo central** e dos **objetivos estratégicos** do Projeto Educativo.

Assim encontram-se concretizadas, por objetivo estratégico, um conjunto de ações e atividades de âmbito geral com as quais se procuram alcançar os diversos objetivos operacionais definidos em sede de Projeto Educativo, pondo em destaque os diversos responsáveis internos, bem como eventuais parceiros, e identificando sempre que possível o grupo-alvo e sempre que relevante os recursos necessários.

Atendendo ao facto de ser um documento de planificação de longo prazo, este deve ser assumido como flexível, e ter em consideração eventuais ajustamentos efetuados ao Projeto Educativo, durante o período de vigência.

Área de Intervenção - Gestão de Recursos Humanos			
Objetivo Estratégico 1: Desenvolver as competências e melhorar as qualificações dos docentes			
Ação (Atividade)	Responsáveis	Grupo-alvo	Recursos
Reuniões e sessões de trabalho	Coordenadores de departamento	Pessoal docente (grupos disciplinares)	
Jornadas Pedagógicas	Conselho Pedagógico (supervisão e avaliação) Coordenadores de estruturas (planificação) Docentes (colaboração e operacionalização) <b>Parceiros:</b> CMS / IPB / UÉvora / ENA e AE do concelho	Pessoal docente (concelho)	
Seminários de Reflexão e Partilha	Coordenadores de departamento (planificação) Docentes (colaboração e operacionalização)	Pessoal docente (agrupamento)	
Workshops Didáticos	Coordenadores de departamento Docentes (colaboração e operacionalização)	Pessoal docente (grupos disciplinares afins)	
Plano de Formação do Agrupamento	Conselho Pedagógico (supervisão e avaliação) Núcleo de Formação (levantamento e elaboração) Coordenadores das estruturas intermédias (articulação) Docentes (colaboração e operacionalização) <b>Parceiros:</b> CFAE / Rota do Guadiana / IEPF / MEC / CMS / IPB / CPCJ	Pessoal docente	

Área de Intervenção - Gestão de Recursos Humanos			
Objetivo Estratégico 2: Potenciar o impacto da ação docente na melhoria dos resultados escolares e educativos			
Ação (Atividade)	Responsáveis	Grupo-alvo	Recursos
Reuniões e sessões de trabalho (formais e informais)	Coordenadores de estruturas intermédias: departamentos, ciclos, ofertas qualificantes, núcleos clubes e projetos (supervisão e articulação) Diretores de Turma (planificação e articulação) Diretores de Curso (planificação e articulação) Docentes (colaboração e operacionalização)	Pessoal docente Alunos	

<b>Área de Intervenção - Gestão de Recursos Humanos</b> <b>Objetivo Estratégico 2: Potenciar o impacto da ação docente na melhoria dos resultados escolares e educativos</b>			
<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Implementação/desenvolvimento de mecanismos de apoio à distância: Correio eletrónico Plataforma Moodle Microsoft 365 e Sharepoint Sapo Campus Google Educação	Direção (implementação de recursos) Conselho Pedagógico (supervisão e avaliação) Diretores de turma (apoio e articulação) Docentes (colaboração e operacionalização) <b>Parceiros:</b> CMS (espaço internet) / Microsoft / Google / PT (Sapo) / UÉvora / DGEstE DSRAgentejo / IPB (ESTIG)	Pessoal docente Alunos	Servidores / Computadores Internet Plataformas Correio eletrónico

<b>Área de Intervenção - Gestão de Recursos Humanos</b> <b>Objetivo Estratégico 3: Desenvolver, junto do pessoal não docente, os mecanismos de comunicação, informação e participação</b>			
<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Reuniões e sessões de trabalho (formais e informais)	Órgãos de gestão e administração Chefes de serviços e encarregados operacionais	Pessoal não docente	
Implementação de mecanismos de comunicação e informação à distância: Correio eletrónico Plataforma Moodle Microsoft 365 e Sharepoint	Direção (implementação de recursos) Chefes de serviços e encarregados operacionais (articulação) Docentes (colaboração e apoio) <b>Parceiros:</b> Microsoft / DGEstE DSRAgentejo / Rota do Guadiana / CFAE	Pessoal não docente	Servidores / Computadores Internet Plataformas Correio eletrónico
Plano de atividades do pessoal não docente	Direção e Conselho Pedagógico (apoio) Chefes de serviços e encarregados operacionais (articulação e planificação) Pessoal não docente (colaboração e operacionalização)	Comunidade escolar e educativa Pessoal não docente	

<b>Área de Intervenção - Gestão de Recursos Humanos</b> <b>Objetivo Estratégico 4: Desenvolver as competências técnicas e a qualificação do pessoal não docente</b>			
<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Plano de Formação do Agrupamento	Conselho Pedagógico (supervisão e avaliação) Núcleo de Formação (levantamento e elaboração) CSAE e Encarregados Operacionais (articulação e apoio) Pessoal docente (apoio e operacionalização) <b>Parceiros:</b> CFAE / Rota do Guadiana / IEFPP / MEC / CMS / CPCJ	Pessoal não docente	

<b>Área de Intervenção - Gestão dos Recursos Materiais e Instalações</b> <b>Objetivo Estratégico 5: Melhorar as condições de funcionamento e habitabilidade das instalações</b>			
<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Comunicações e prestação de informações junto da tutela/entidades responsáveis	Órgãos de gestão e administração (promoção/representação) Associação de Pais e Encarregados de Educação / EE (apoio) Associação de Estudantes /Alunos (apoio) <b>Parceiros:</b> CMS / Juntas de Freguesia / Meios de comunicação social	Ministério da Educação (DSRALentejo) Câmara Municipal de Serpa Juntas de Freguesia	
Comunicações e prestação de informações junto da comunidade escolar e educativa	Órgãos de gestão e administração (prestação da informação) Pessoal docente (levantamento e informação) Pessoal não docente (levantamento e informação) Alunos (informação)	Comunidade escolar Comunidade educativa	
Intervenções de conservação e correção: Bufetes escolares Refeitórios escolares Coberturas e infiltrações Fibrocimento Rede elétrica e rede de águas Caixilharias Segurança (acessos internos e externos)	Ministério da Educação e Ciência / DSRALentejo (autorizações e recursos) Direção (programação, intervenção e/ou alertas) Conselho Administrativo (autorizações e recursos) Câmara Municipal de Serpa (intervenção) Juntas de Freguesia (intervenção e/ou apoio) <b>Parceiros:</b> CMS / Juntas de Freguesia /MEC	Comunidade escolar Comunidade educativa	Recursos financeiros

**Área de Intervenção - Gestão dos Recursos Materiais e Instalações**  
**Objetivo Estratégico 5: Melhorar as condições de funcionamento e habitabilidade das instalações**

<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Intervenções de melhoria: Sustentabilidade energética Climatização Caixilharias Coberturas de blocos (ES Serpa) Sala de Professores Diretores de Turma (atendimento)	Ministério da Educação e Ciência / DSRA lentejo (autorizações e recursos) Direção (programação, intervenção e/ou alertas) Conselho Administrativo (autorizações e recursos)  <b>Parceiros:</b> CMS / Juntas de Freguesia / MEC	Comunidade Escolar Comunidade educativa	Recursos financeiros

**Área de Intervenção - Gestão dos Recursos Materiais e Instalações**  
**Objetivo Estratégico 6: Otimizar a disponibilidade dos recursos materiais necessários ao desenvolvimento da atividade do agrupamento e da execução do Projeto Educativo e dos Planos de Atividades**

<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Exemplos de projetos com potencial de retribuição ou custo zero: Projetos Erasmus + Projetos Fundação Calouste Gulbenkian Geração Depositário Projeto Ecopilhas Junior Achievement Portugal Projetos Fundação EDP Desporto Escolar Programa de Educação para a Saúde	Conselho Pedagógico (supervisão e avaliação) Núcleo de Formação (levantamento e elaboração) CSAE e Encarregados Operacionais (articulação e apoio) Pessoal docente (apoio e operacionalização)  <b>Parceiros:</b> CFAE / Rota do Guadiana / IEFP / MEC / CMS / CPCJ	Alunos Comunidade escolar	
Orçamentação de atividades individuais (estimativa) no processo de preparação e planificação	Conselho Administrativo (determinação global, supervisão e autorização)  Conselho Pedagógico (agregação de dados) Estruturas de articulação curricular: conselhos de turma (agregação e determinação por atividade) Departamentos curriculares: docentes proponentes (agregação e determinação por atividade)	Conselho Geral Conselho Administrativo	

**Área de Intervenção - Gestão dos Recursos Materiais e Instalações****Objetivo Estratégico 6: Otimizar a disponibilidade dos recursos materiais necessários ao desenvolvimento da atividade do agrupamento e da execução do Projeto Educativo e dos Planos de Atividades**

<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Orçamentação de atividades individuais (estimativa) no processo de preparação e planificação	Clubes, Núcleos e Projetos: docentes responsáveis (agregação e determinação por atividade) Núcleo de formação (agregação e determinação por atividade) Núcleo de Apoios Especializados: SPO, Ed. Especial (agregação e determinação por atividade) Biblioteca Escolar (agregação e determinação por atividade) Pessoal não docente (agregação e determinação por atividade) Serviços Administrativos (apoio e consultas)	Conselho Geral Conselho Administrativo	
Ações de análise e execução orçamental: acompanhamento (balancetes) e análise financeira (contas gerência)	Conselho Geral (definição de linhas orientadoras, análise de orçamento e aprovação de orçamento e de contas gerência) Conselho Administrativo (planeamento e elaboração de orçamento, decisões de execução e contratação, autorizações de pagamento)	MEC (DGPGE) Fornecedores Comunidade escolar Comunidade educativa	

**Área de Intervenção - Desenvolvimento Pedagógico e Resultados Escolares****Objetivo Estratégico 7: Consolidar, atendendo ao alargamento da escolaridade obrigatória para o 12º ano e à inclusão dos alunos com NEE, a aposta na promoção do sucesso educativo**

<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Reuniões e sessões de trabalho da equipa do Núcleo de Apoios Especializados (formais e informais)	Supervisora da Educação Especial Núcleo de Apoios Especializados (SPO, docentes de EE)  <b>Parceiros:</b> CRI, apoios externos/Segurança Social, Pais e EE	Alunos com NEE	

**Área de Intervenção - Desenvolvimento Pedagógico e Resultados Escolares**  
**Objetivo Estratégico 7: Consolidar, atendendo ao alargamento da escolaridade obrigatória para o 12º ano e à inclusão dos alunos com NEE, a aposta na promoção do sucesso educativo**

<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Ações de informação e formação junto dos Conselhos de Turma e do pessoal docente (pode remeter para ações promovidas no âmbito do OE1)	Núcleo de Apoios Especializados	Conselhos de Turma Pessoal docente	
Ações de informação e formação junto do pessoal não docente (pode remeter para ações promovidas no âmbito do OE4)	Núcleo de Apoios Especializados	Pessoal não docente (assistentes técnicos e operacionais)	
Programa de Orientação Escolar e Vocacional	Psicóloga Escolar	Alunos de 9.º ano Alunos de 11º ano Alunos de 12.º ano Alunos com dupla (no ciclo) ou tripla retenção (no percurso escolar)	
Gabinete de Apoio ao Aluno	Coordenadoras do Gabinete de Apoio ao Alunos Psicóloga Escolar e Professor Bibliotecário Pessoal docente Assistentes operacionais <b>Parceiros:</b> CPCJ, Biblioteca Escolar	Alunos Pais e EE	
Ações de informação, formação e/ou reflexão sobre problemáticas do abandono e desistência escolares (pode remeter para ações promovidas no âmbito do OE1)	SPO: Psicóloga Escolar Coordenadores de Ciclo e das Ofertas de Dupla Certificação Diretores de turma <b>Parceiros:</b> CPCJ, CMS, ENA e AE do concelho, Rota do Guadiana	Pessoal docente Comunidade escolar (alunos, pais e EE, pessoal não docente) Comunidade Educativa	
Ações de informação, planificação, articulação, acompanhamento formação e avaliação com o CQEP (Rota do Guadiana)	Direção do CQEP e Órgão de Gestão do AE2Serpa Representante de ligação CQEP-AE2Serpa Pessoal docente <b>Parceiros:</b> Entidades parceiras do CQEP	Alunos em idade escolar e Adultos	

**Área de Intervenção - Desenvolvimento Pedagógico e Resultados Escolares**

**Objetivo Estratégico 8: Consolidar a implementação dos mecanismos de apoio e de acompanhamento pedagógico aos alunos, e de apoio à ação e envolvimento das famílias**

<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Implementação/desenvolvimento de mecanismos de apoio à distância: Correio eletrónico Plataforma <i>Moodle</i> <i>Microsoft 365 e Sharepoint</i> <i>Sapo Campus</i> <i>Google Educação</i>	Direção (implementação de recursos) Conselho Pedagógico (supervisão e avaliação) Diretores de turma (apoio e articulação) Docentes (colaboração e operacionalização) <b>Parceiros:</b> CMS (espaço internet) / Microsoft / Google / PT (Sapo) / UÉvora / DGEstE DSRA lentejo / IPB (ESTIG)	Alunos	Servidores / Computadores Internet Plataformas Correio eletrónico
Implementação/desenvolvimento de mecanismos de apoio presencial: Formulação, diversificação e implementação de mecanismos de apoio pedagógico presencial a alunos Gabinete de apoio ao aluno	Direção (definição de recursos humanos) Conselho Pedagógico (preparação, supervisão e avaliação) Diretores de turma (apoio e articulação) Biblioteca Escolar (apoio e articulação) Docentes (colaboração e operacionalização) Gabinete de apoio ao aluno	Alunos	
Projetos e ações de apoio e intervenção pedagógicas diferenciadas: Apoio diferenciado em sala de aula Português Língua Não Materna Elaboração de materiais e instrumentos Coadjuvação em sala ou apoio individual Implementação de PEIs e CEIs Técnicas especiais e terapias específicas Elaboração de materiais e instrumentos Coadjuvação em sala Implementação de Grupos de Nível	Conselho Pedagógico (preparação e avaliação) Conselhos de Ciclo (supervisão) Equipa de Apoios e Núcleo de Apoios Especializados (supervisão, articulação e acompanhamento) Conselhos de turma (articulação e acompanhamento) Docentes de EE (colaboração e operacionalização) Terapeutas (colaboração e operacionalização) Docentes (colaboração e operacionalização)	Alunos	

**Área de Intervenção - Desenvolvimento Pedagógico e Resultados Escolares**  
**Objetivo Estratégico 8: Consolidar a implementação dos mecanismos de apoio e de acompanhamento pedagógico aos alunos, e de apoio à ação e envolvimento das famílias**

<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Mecanismos de informação e envolvimento das famílias a implementar (vertente não presencial): Correio postal Correio eletrónico Microsoft Sharepoint Inovar (módulo online) Site, Plataformas e outros serviços online	Direção (implementação de recursos) Conselho Pedagógico (supervisão e avaliação) Diretores de turma (apoio e articulação) Docentes (colaboração e operacionalização) <b>Parceiros:</b> CMS (espaço internet) / Microsoft / Google / PT (Sapo) / UÉvora / DGEstE DSRA lentejo / IPB (ESTIG)	Pais e EE Alunos	
Mecanismos de informação e envolvimento das famílias a implementar (vertente presencial): Receção e entrevistas Reuniões promovidas e convocatórias Ações de formação/informação relativas à Educação Especial e alunos com NEE Reativação da Associação de Pais e EE da ES de Serpa Criação da Associação de Pais e EE das Escolas de A-do-Pinto, Vila Nova e Ficalho	Direção (dinamização inicial e acompanhamento) Diretores de turma, Educadores e Professores Titulares (planificação e articulação) Núcleo de Apoios Especializados (planificação e implementação) Pais e EE (dinamização, acompanhamento, participação e operacionalização)	Pais e EE Alunos	

**Área de Intervenção - Desenvolvimento Pedagógico e Resultados Escolares**  
**Objetivo Estratégico 9: Aprofundar e/ou desenvolver os mecanismos de articulação curricular**

<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Reuniões e sessões de trabalho envolvendo a articulação entre ciclos de ensino	Coordenadores de Ciclo e C. Departamento do 1º Ciclo Conselhos de Turma Professores Titulares Diretores de Turma	Conselhos de Turma Alunos	

<b>Área de Intervenção - Desenvolvimento Pedagógico e Resultados Escolares</b> <b>Objetivo Estratégico 9: Aprofundar e/ou desenvolver os mecanismos de articulação curricular</b>			
<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
	Docentes		
Elaboração e aplicação de materiais e instrumentos que sintetizem e potenciem a partilha de informação na transição entre ciclos de ensino e ao longo de cada ciclo de ensino	Conselho Pedagógico Coordenadores de Ciclo e de Dep. 1.º Ciclo Conselhos de Turma e Prof. do 1º Ciclo Diretor de turma e docentes	Conselhos de Turma Docentes Alunos	
Implementar atividades de reflexão e trabalho para o desenvolvimento e implementação dos mecanismos de articulação curricular vertical (ao longo do ciclo de ensino e entre ciclos) e/ou horizontal (conselhos de turma, departamentos curriculares...)	Conselho Pedagógico Coordenadores de Ciclo Coordenadores de Departamento Conselhos de Turma e Professores do 1º Ciclo Docentes	Conselhos de Turma Docentes Alunos	
Elaboração de materiais e instrumentos que sintetizem e potenciem a partilha de informação entre docentes, no âmbito do trabalho dos conselhos de turma	Conselhos de Ciclo Conselhos de Turma Docentes	Diretores de turma Docentes	
Desenvolvimento e generalização da implementação dos Planos de Acompanhamento Pedagógico de Turma e articulação entre estes, como base do processo de elaboração de planos anuais de atividades de turma e da sua contribuição para os Planos Anuais de Atividades do agrupamento	Conselhos de Ciclo e Diretores de turma Conselhos de Turma e Professores do 1.º Ciclo Docentes	Conselho Pedagógico Diretores de turma Docentes Alunos	

**Área de Intervenção - Desenvolvimento Pedagógico e Resultados Escolares**  
**Objetivo Estratégico 10: Melhorar os resultados escolares e o desempenho socioeducativo dos alunos**

<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
<p>Ações e atividades de efeito direto:</p> <p>Atividades e ações de reflexão, partilha e colaboração ao nível da planificação, elaboração e avaliação de instrumentos de trabalho e de avaliação entre docentes</p> <p>Ações e atividades no âmbito da implementação e diversificação dos apoios educativos e pedagógicos</p> <p>Ações e atividades no âmbito da reflexão e monitorização da aplicação dos critérios de avaliação</p> <p>(são ações que podem também relevar para o cumprimento dos OE 7, 8, 9 e 11)</p>	<p>Conselho Pedagógico</p> <p>Coordenadores de Ciclo</p> <p>Coordenadores de Departamento</p> <p>Conselhos de Turma e Professores do 1º Ciclo</p> <p>Docentes</p>	Alunos	
<p>Ações e atividades de efeito indireto:</p> <p>Ações e atividades com impacto global ao nível da prestação do serviço educativo, em especial ao nível da planificação, articulação e supervisão pedagógica</p> <p>Ações e atividades com impacto global ao nível da melhoria das condições de aprendizagem (recursos materiais, recursos financeiros e instalações)</p> <p>Ações e atividades com impacto global ao nível da melhoria da qualificação do pessoal docente</p> <p>Ações e atividades com impacto ao nível dos processos de análise e monitorização dos resultados escolares e socioeducativos</p>	<p>Órgão de Gestão</p> <p>Conselho Pedagógico</p> <p>Conselho Administrativo</p> <p>Coordenadores de Ciclo</p> <p>Coordenadores de Departamento</p> <p>Conselhos de Turma e Professores do 1º Ciclo</p> <p>Docentes</p>	Alunos	

<b>Área de Intervenção - Desenvolvimento Pedagógico e Resultados Escolares</b> <b>Objetivo Estratégico 10: Melhorar os resultados escolares e o desempenho socioeducativo dos alunos</b>			
<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Ações e atividades com impacto ao nível do desenvolvimento geral de saberes, valores e competências: Projetos, núcleos e clubes (estas ações que podem também relevar para o cumprimento dos OE 1, 2, 5, 6, 11, 12 e 13)			

<b>Área de Intervenção - Desenvolvimento Pedagógico e Resultados Escolares</b> <b>Objetivo Estratégico 11: Diversificar os mecanismos de monitorização de resultados da ação educativa</b>			
<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Desenvolver os mecanismos facilitadores da recolha conjugada e articulada de dados escolares diversificados: Implementação do <i>Inovar</i> Definir, implementar e monitorizar indicadores complementares relativos a resultados escolares e socioeducativos Taxa de sucesso pleno, taxa de abandono escolar, taxa de desistência escolar, taxa de absentismo, taxa de prosseguimento de estudos superiores, taxa de empregabilidade indicadores relativos aos mecanismos de apoio educativo indicadores de monitorização relativa à disciplina/indisciplina	Órgão de gestão Equipa de Avaliação Interna (OQA) Conselho Pedagógico Departamentos Curriculares Conselhos de Turma Docentes	Comunidade escolar Comunidade educativa	
Produzir e/ou desenvolver os mecanismos de monitorização da ação educativa: Planos de Acompanhamento Pedagógico das Turmas	Órgão de gestão Conselho Pedagógico Departamentos Curriculares Conselhos de Turma Docentes	Comunidade escolar Comunidade educativa	

**Área de Intervenção - Desenvolvimento Pedagógico e Resultados Escolares**  
**Objetivo Estratégico 11: Diversificar os mecanismos de monitorização de resultados da ação educativa**

<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
<p>Balanços finais da ação educativa dos conselhos de turma</p> <p>Balanços periódicos e finais da atividade das estruturas intermédias (representadas em Conselho Pedagógico)</p> <p>Balanços finais de projetos, núcleos e clubes (por ação/projeto)</p> <p>(devem ter o seu foco principal no trabalho desenvolvido e no potencial impacto educativo em termos da evolução e desempenho escolar dos alunos)</p>	<p>Órgão de gestão</p> <p>Conselho Pedagógico</p> <p>Departamentos Curriculares</p> <p>Conselhos de Turma</p> <p>Docentes</p>	<p>Comunidade escolar</p> <p>Comunidade educativa</p>	

**Área de Intervenção - Abertura à Comunidade e Parcerias Educativas**  
**Objetivo Estratégico 12: Potenciar o desenvolvimento educativo dos alunos e projetar uma imagem de excelência para agrupamento através da concretização de parcerias, projetos e atividades**

<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
<p>Ações e projetos na dimensão da ciência e tecnologia:</p> <p>Olimpíadas (nas área específicas)</p> <p>Trabalho experimental e laboratorial</p> <p>Clubes de Ciências</p> <p>Projetos Ciência Viva</p> <p>Feira dos Minerais</p> <p>Clube de Informática e Multimédia</p>	<p>Conselho Pedagógico</p> <p>Conselhos de Turma</p> <p>Departamentos e outras estruturas intermédias</p> <p>Parceiros</p> <p>Responsáveis de projetos, núcleos e clubes</p> <p><b>Parceiros:</b></p> <p>FCT, DGE/MEC, EDP, ...</p>	<p>Alunos</p>	
<p>Ações e projetos na dimensão das ciências sociais e humanas:</p> <p>Olimpíadas (nas área específicas)</p> <p>Trabalhos de pesquisa e investigação social</p>	<p>Conselho Pedagógico</p> <p>Conselhos de Turma</p> <p>Departamentos e outras estruturas intermédias</p> <p>Parceiros</p> <p>Responsáveis de projetos, núcleos e clubes</p>	<p>Alunos</p>	

**Área de Intervenção - Abertura à Comunidade e Parcerias Educativas**

**Objetivo Estratégico 12: Potenciar o desenvolvimento educativo dos alunos e projetar uma imagem de excelência para agrupamento através da concretização de parcerias, projetos e atividades**

<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Projetos de intervenção e ação social Projetos de empreendedorismo Clube de Voluntariado Social Projeto <i>Todos Contam</i> (educação financeira)	<b>Parceiros:</b> CMS, Academia Sénior, SCM Serpa, DGE/MEC, ...		
Ações e projetos na dimensão das línguas literaturas e cultura portuguesa e europeia: Olimpíadas da leitura Olimpíadas das línguas Plano Nacional da Leitura <i>Encontros com Autores</i> Feira do Livro	Conselho Pedagógico Conselhos de Turma Departamentos e outras estruturas intermédias Parceiros Responsáveis de projetos, núcleos e clubes <b>Parceiros:</b> CMS, DGE/MEC, ...	Alunos	
Ações e projetos na dimensão das artes e expressões: Clube de Artes Clube de Música Projeto do Desporto Escolar Clube de Cinema	Conselho Pedagógico Conselhos de Turma Departamentos e outras estruturas intermédias Parceiros  Responsáveis de projetos, núcleos e clubes <b>Parceiros:</b> CMS, DGE/MEC, ...	Alunos	
Ações e projetos de âmbito transversal: Programa de Educação para a Saúde (pode incluir várias atividades ou subprojetos) Projeto Eco-escolas (ABAE) - (pode incluir várias atividades ou subprojetos) (inclui várias atividades)  Projetos eTwinning Projetos Erasmus + Clube dos Media: Rádio, Jornalismo e	Conselho Pedagógico Conselhos de Turma Departamentos e outras estruturas intermédias Parceiros Responsáveis de projetos, núcleos e clubes  <b>Parceiros:</b> CMS, AR/IPJ, CDOS, DGE/MEC, ...	Alunos	

**Área de Intervenção - Abertura à Comunidade e Parcerias Educativas****Objetivo Estratégico 12: Potenciar o desenvolvimento educativo dos alunos e projetar uma imagem de excelência para agrupamento através da concretização de parcerias, projetos e atividades**

<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Multimédia (áreas) Parlamento dos Jovens Clube de Proteção Civil Programa Bem-estar físico e emocional da adolescência (CMS)			

**Área de Intervenção - Abertura à Comunidade e Parcerias Educativas****Objetivo Estratégico 13: Garantir o desenvolvimento organizacional do agrupamento e potenciar o estabelecimento de condições sustentadas para o estabelecimento de um contrato de autonomia**

<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Implementar e aprofundar os processos de recolha, agregação, análise e apresentação de informação do agrupamento, nas suas diversas dimensões de atividade: Relatórios anuais das estruturas (de articulação curricular e de supervisão pedagógica) Relatórios anuais individuais, relativos ao desempenho de cargos e/ou funções (no âmbito de núcleos, clubes, etc...) Relatórios anuais e periódicos dos resultados escolares Relatórios anuais do plano anual de atividades (Relatório Anual de Monitorização) Relatório Anual de Execução (do PEA) Relatório Anuais de Contas de Gerência	Órgão de gestão (Diretor) Conselho Pedagógico Conselho Administrativo Coordenadores de estruturas de CSP Coordenadores de estruturas de AC Docentes responsáveis	Comunidade Educativa Conselho Geral Conselho Pedagógico Coordenadores de estruturas de CSP Coord. de estruturas de AC	

**Área de Intervenção - Abertura à Comunidade e Parcerias Educativas****Objetivo Estratégico 13: Garantir o desenvolvimento organizacional do agrupamento e potenciar o estabelecimento de condições sustentadas para o estabelecimento de um contrato de autonomia**

<b>Ação (Atividade)</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Grupo-alvo</b>	<b>Recursos</b>
Implementar e aprofundar o processo relativo à autoavaliação (avaliação interna) do agrupamento (2015)	Órgão de gestão Equipa de Avaliação Interna (OQA) Conselho Pedagógico Conselho Administrativo Coordenadores de estruturas de CSP Coordenadores de estruturas de AC Comunidade Educativa (PD, PND, Alunos, Pais ...)	Comunidade Educativa	
Determinar e aplicar ações de melhoria que, em resulta dos processos de avaliação interna e/ou de avaliações externas, visem a melhoria organizacional do agrupamento (2016-2017).	Órgão de gestão Equipa de Avaliação Interna (OQA) Conselho Pedagógico Conselho Administrativo Comunidade escolar	Comunidade Escolar Comunidade Educativa	